Elektronicznie podpisany
przez PRZEMYSŁAW ROSATI
Data: 2026.04.16 11:55:20
+02'00'

Załącznik do uchwały nr 10
Komitetu Rady Ministrów do Spraw Cyfryzacji
z dnia 16 kwietnia 2020 r.

Raport z postępu rzeczowo-finansowego projektu informatycznego za III kwartał 2025 roku

Tytuł projektu	*System Obsługi Adwokatury (e-SOA) 2.0*
Wnioskodawca	Prezes Naczelnej Rady Adwokackiej
Beneficjent	Naczelna Rada Adwokacka
Partnerzy	-
Źródło finansowania	Budżet państwa cz. 27 – Informatyzacja 20,29% Europejski Fundusz Rozwoju Regionalnego 79,71% (Program Fundusze Europejskie na Rozwój Cyfrowy Działanie Wysoka jakość i dostępność e-usług publicznych Priorytet: II. 2.1.1. Zaawanasowane usługi cyfrowe, Cel szczegółowy RSO1.2)
Całkowity koszt projektu	6 676 300,00 zł (W OZPI wskazano kwotę 6 099 244 zł, natomiast Umowa o dofinansowanie została podpisana na kwotę 6 676 300,00 zł, koszty zostało powiększone o koszty pośrednie oraz rezerwę na nieprzewidziane wydatki)
Całkowity koszt projektu - wydatki kwalifikowalne	6 676 300,00 zł
Okres realizacji projektu	– datę rozpoczęcia realizacji projektu: 1.06.2025 – datę zakończenia realizacji projektu[1]: 31.05.2027

[1] W przypadku zmian terminu zakończenia projektu w stosunku do początkowo planowanego, należy wskazać również pierwotną datę zakończenia (sprzed zmiany)

1. Otoczenie prawne

e-SOA działa na podstawie ustawy z dnia 26 maja 1982 r. Prawo o adwokaturze (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1564, dalej: „PoA") zgodnie z art. 58a PoA Naczelna Rada Adwokacka zapewnia podmiotom wskazanym w tym przepisie dostęp do list adwokatów oraz prawników zagranicznych za pośrednictwem systemu teleinformatycznego. Zgodnie z ustaleniami z posiedzenia KRMC w dniu 7 stycznia 2025 roku beneficjent zobowiązany był do przeprowadzenie oceny skutków dla ochrony danych odpowiadającej wymogom art. 25 ust. 17 i art. 35 (w szczególności ust. 18 oraz ust. 109) rozporządzenia 2016/679. Odpowiednie testy zostały wykonane do dnia 31.07.2025 roku. W dniu 30.09.2025 Beneficjent przedstawił konkluzję raportu Ministrowi Sprawiedliwości wskazującą, że zmiana otoczenia prawnego nie jest wymagana, oraz wystosował prośbę o spotkanie. Do dnia złożenia niniejszego raportu nie otrzymano jeszcze odpowiedzi.

2. Postęp finansowy

Czas realizacji projektu	Wartość środków wydatkowanych	Wartość środków zaangażowanych
17%	1. 1% 2 0% 3. Nie dotyczy	81%

3. Postęp rzeczowy

Kamienie milowe

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu [2]	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Przeprowadzony inicjalny test prywatności		06-2025	07-2025	Osiągnięty
Opublikowane zapytanie w Bazie Konkurencyjności na wyłonienie wykonawcy systemu e-SOA 2.0		06-2025	09-2025	Osiągnięty Zadanie zostało pierwotnie zrealizowane w sierpniu 2025. Z uwagi na konieczność wprowadzenia zmian w treści Zapytania Ofertowego oraz Szczegółowego opisu przedmiotu zamówienia pierwotne zapytanie zostało anulowane. We wrześniu zapytanie zostało ponownie opublikowane. Termin składania ofert zakończy się 3.10.2025r.
Wybrany wykonawcy systemu e- SOA 2.0 i podpisanie umowy		08-2025		W trakcie realizacji Termin składania ofert zakończy się 3.10.2025
Opublikowane zapytanie ofertowe w Bazie Konkurencyjności na zapewnienie Infrastruktury		10-2025		Planowany
Wybrany wykonawca na zapewnienie Infrastruktury		12-2025		Planowany
Opublikowane zapytanie ofertowe w Bazie Konkurencyjności na przeprowadzenie audytu bezpieczeństwa		04-2026		Planowany

[2] Sekcja dotyczy projektów realizowanych ze środków UE

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu [2]	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Wybrany Wykonawca na przeprowadzenie audytu bezpieczeństwa		05-2026		Planowany
Opublikowane zapytanie ofertowe Na wykonawcę materiałów promocyjno-informacyjnych		06-2026		Planowany
Wybrany wykonawca materiałów promocyjno-informacyjnych		07-2026		Planowany
Zakończone testy UAT w zakresie modułów podstawowych		11-2026		Planowany
Odebrane usługi przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa w zakresie modułów podstawowych i realizacja zaleceń z audytu		11-2026		Planowany
Odebrane materiały promocyjnoinformacyjne		11-2026		Planowany
Odebrane materiały promocyjnoinformacyjne		12-2026		Planowany
Uruchomione produkcyjne grupy modułów podstawowych		12-2026		Planowany
Zakończony okres Stabilizacji grupy modułów podstawowych (14 modułów		02-2027		Planowany
Zakończone testy UAT w zakresie modułów dodatkowych		02-2027		Planowany
Odebrane usługi przeprowadzenia audytu bezpieczeństwa w zakresie całości systemu i realizacja zaleceń z audytu		02-2027		Planowany
Przeprowadzony weryfkacyjny test prywatności		02-2027		Planowany
Zakończona realizacja szkoleń w zakresie modułów dodatkowych dla użytkowników końcowych i administratorów	KPI 3 - 7 KPI 4 - 150	03-2027		Planowany
Uruchomione produkcyjne grupy modułów dodatkowych		03-2027		Planowany
Odebrane usługi zapewnienia Infrastruktury		05-2027		Planowany
Odebrana dokumentacja powykonawcza		05-2027		Planowany

Nazwa	Powiązane wskaźniki projektu [2]	Planowany termin osiągnięcia	Rzeczywisty termin osiągnięcia	Status realizacji kamienia milowego
Zakończony okres stabilizacji grupy modułów dodatkowych (6 modułów) - czyli ostateczne oddanie całego systemu informatyczny e-SOA 2.0	KPI 2 – 33000 KPI 5 - 1 KPI 6 - 1 KPI 7 - 20 KPI 8 - 7	05-2027		Planowany

Wskaźniki efektywności projektu (KPI)

Nazwa	Jedn. miary	Wartość docelowa	Planowany termin osiągnięcia	Wartość osiągnięta od początku realizacji projektu (narastająco)
Instytucje publiczne otrzymujące wsparcie na opracowywanie usług, produktów i procesów cyfrowych	Sztuka	1	05-2025	1
Użytkownicy nowych i zmodernizowanych publicznych usług, produktów i procesów cyfrowych	Użytkownicy/rok	33000,00	05-2027	0
Liczba pracowników IT podmiotów wykonujących zadania publiczne objętych wsparciem szkoleniowym	Osoba	7	05-2027	0
Liczba pracowników podmiotów wykonujących zadania publiczne nie będących pracownikami IT, objętych wsparciem szkoleniowym	Osoba	150	05-2027	0
Liczba rejestrów publicznych o poprawionej interoperacyjności	Sztuka	1	05-2027	0
Liczba uruchomionych systemów teleinformatycznych w podmiotach wykonujących zadania publiczne	Sztuka	1	05-2027	0
Liczba uruchomionych modułów w systemie e-SOA 2.0	Zestaw	20	05-2027	0
Liczba grup (podmioty) docelowych otrzymujących wsparcie w ramach systemu e-SOA2.0	Podmiot	7	05-2027	0

4. E-usługi A2A, A2B, A2C

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
Nie dotyczy			

5. Udostępnione informacje sektora publicznego i zdigitalizowane zasoby

Nazwa	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Opis zmian
Nie dotyczy			

6. Produkty końcowe projektu (inne niż wskazane w pkt 4 i 5)

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
Raport z inicjalnego testu prywatności	06-2025	08-2025	
Materiały promocyjno-informacyjne	11-2026		
Materiały szkoleniowe	12-2026		
Raport z testów bezpieczeństwa	02-2027		
Raport z testów wydajności	02-2027		
Raport z testów UX	02-2027		
Interfejs API	05-2027		
Dokumentacja powykonawcza systemu e-SOA 2.0	05-2027		
Infrastruktura	05-2027		
System informatyczny e-SOA 2.0	05-2027		1. Nazwa: System mObywatel Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: PESEL. Aktualny status: Analizowanie. 2. Nazwa: Clikmeeting Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: Dane dot.spotkań online, dane osobowe, dane kontaktowe. Aktualny status: Analizowanie. 3. Nazwa: Enova Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: Dane dot. obecności na spotkaniach online, dane osobowe, kontaktowe, profil zawodowy, informacje o składkach z Enova. Aktualny status: Analizowanie. 4. Nazwa: FAL Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: dane osobowe, kontaktowe, profil zawodowy Aktualny status: Analizowanie. 5. Nazwa: Palestra Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: dane osobowe, kontaktowe. Aktualny status: Analizowanie. 6. Nazwa: ROBUS Opis zależności: Korzystanie: In-Dwa razy dziennie przekazywany jest zestaw określonych

Nazwa produktu	Planowana data wdrożenia	Rzeczywista data wdrożenia	Komplementarność względem produktów innych projektów
			danych, które uległ zmianie i dotyczą członków. Są to dane osobowe i profil zawodowy. Aktualny status: Analizowanie. 7. Nazwa: Teams Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: Dane dot. spotkań online, dane osobowe. Aktualny status: Analizowanie. 8. Nazwa: ZOOM Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: Dane dot. spotkań online, dane osobowe, kontaktowe. Aktualny status: Analizowanie. 9. Nazwa: PROK-SYS Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: Dane osobowe, kontaktowe, profil zawodowy. Aktualny status: Analizowanie. 10. Nazwa: PZZ Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: Dane osobowe, kontaktowe, legitymacje. Aktualny status: Analizowanie. 11. Nazwa: EZD RP NRA Opis zależności: Korzystanie: Zakres wymienianych danych: Dane osobowe, kontaktowe. Aktualny status: Analizowanie.

7. Ryzyka

Ryzyka wpływające na realizację projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
Niepoprawne działanie opracowanych modułów systemu	duża	niskie	Ryzyko przekroczenie Działanie: Odpowiednie określenie harmonogramu z uwzględnieniem zapasu czasowego. Zaangażowanie Kierownika Zarządzającego Projektem Regularne spotkania i statusy kadry zarządzającej i realizującej projekt z wykonawcami. Efekt: Diagnozowanie i zapobieganie opóźnieniom. Status: nie dotyczy.

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
Przekroczenie harmonogramu realizacji projektu	Średnia	średnie	Działanie: Zaplanowanie odpowiedniego harmonogramu prac i zadań i reagowanie na jego zmiany Uruchomienie postępowania w terminie umożliwiającym wcześniejszą sprawną realizację projektu z zachowaniem buforu czasowego Zaangażowanie dodatkowej kadry do przygotowania procedur wyboru wykonawców i Dostawców Efekt: Zapewnienie terminowej i sprawnej realizacji projektu poprzez lepszą koordynację prac, elastyczne reagowanie na zmiany harmonogramu, zachowanie rezerwy czasowej oraz usprawnienie przygotowania i przeprowadzenia procedur wyboru wykonawców i dostawców. Status: nie dotyczy.
Niezrealizowanie postępowań ofertowych zgodnie z zasadą konkurencyjności i zakupów w planowanym terminie	Średnia	niskie	Działanie: Zaplanowanie odpowiedniego harmonogramu prac i zadań i reagowanie na jego zmiany Uruchomienie postępowania w terminie umożliwiającym wcześniejszą sprawną realizację projektu z zachowaniem buforu czasowego Zaangażowanie dodatkowej kadry do przygotowania procedur wyboru wykonawców i Dostawców Efekt: Zapewnienie terminowej i sprawnej realizacji projektu poprzez lepszą koordynację prac, elastyczne reagowanie na zmiany harmonogramu, zachowanie rezerwy czasowej oraz usprawnienie przygotowania i przeprowadzenia procedur wyboru wykonawców i dostawców. Status: nie dotyczy.
Brak wystarczających środków na realizację projektu	Średnia	niskie	Ryzyko finansowe Działanie: Przed złożeniem wniosku NRA zrobił dokładne rozeznanie rynkowe odnośnie

Nazwa ryzyka	Siła oddziały-wania	Prawdopodobień-stwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
			cen i kosztów występują-cych w budżecie. Wnioskodawca posiada też doświadczenie w realizacji projektów i potraf aktywnie zarządzać Budżetem projektu. Metody minimalizacji: Bieżący monitoring cen środków celem ich zakupu w optymalnym momencie. Zakupy będą poprzedzone ponownym rozeznaniem rynku zgodnie z zasadą konkurencyjności aby zapewnić, że środki zostaną zakupione po optymalnych cenach na dany moment realizacji wdrożenia. W przypadku wystąpienia Wnioskodawca poniesie z Własnych środków różnicę w kosztach. Efekt: Ograniczenie ryzyka przekroczenia budżetu projektu poprzez rzetelne planowanie kosztów, bieżący monitoring cen rynkowych oraz elastyczne zarządzanie wydatkami, z zapewnieniem ciągłości realizacji projektu nawet w przypadku wzrostu kosztów. Status: nie dotyczy.
Brak wystarczających zasobów kadrowych do realizacji projektu	Średnia	niskie	Działanie: Zapewnianie zaangażowanym pracownikom atrakcyjnych wynagrodzeń oraz systemu motywacyjnego, a także prowadzenie w trakcie wdrożenia otwartego naboru pracowników, który pozwoli na płynne zmiany kadrowe w przypadku zajścia takiej konieczności. W przypadku wystąpienia zastąpienie osoby na danym stanowisku inną o podobnych kompetencjach oraz zwiększenie zatrudnienia. Pozyskanie wsparcia Zewnętrznego. Efekt: Zapewnienie ciągłości i stabilności realizacji projektu poprzez utrzymanie odpowiednich zasobów kadrowych, możliwość

Nazwa ryzyka	Siła oddziały-wania	Prawdopodobień-stwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
			szybkiego uzupełnienia lub zastąpienia personelu o wymaganych kompeten-cjach oraz wsparcie reali-zacji projektu zasobami ze-wnętrznymi. Status: nie dotyczy.
Brak osiągnięcia wskaźników produktu/celu oraz celu projektu	Duża	niskie	Działanie: Stały monitoring przebiegu realizacji projektu W razie wystąpienia problemów z osiągnieciem celów projektu zwiększona będzie liczba testów i usprawnień. W przypadku materializacji ryzyka zadanie w projekcie będzie przedłużone i zaangażowane zostaną dodatkowe osoby skierowane do prac nad efektywnością i jakością procesu. Efekt: Zapewnienie osią-gnięcia celów projektu oraz wymaganej jakości rezulta-tów poprzez bieżącą kon-trolę postępów, szybkie re-agowanie na problemy, in-tensyfikację testów i usprawnień oraz ela-styczne zwiększenie zaso-bów i czasu realizacji w przypadku wystąpienia ry-zyka. Statsu: nie dotyczy.

Ryzyka wpływające na utrzymanie efektów projektu

Nazwa ryzyka	Siła oddziaływania	Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka	Sposób zarzadzania ryzykiem
Niskie zainteresowanie odbiorców	Duża	niskie	Działanie: 1.Projekt to odpowiedź na zapotrzebowanie jakie poten-cjalni odbiorcy zgłaszali wnioskodawcy. 2.Stały monitoring statystyk korzystania z systemu. 3. Zintensyfkowane zostaną działania informacyjne i pro-mocyjne,

			aby dotrzeć do jak największej liczby odbiorców docelowych Efekt: Zwiększenie poziomu wykorzystania rezultatów projektu poprzez dostosowanie rozwiązania do realnych potrzeb odbiorców, bieżącą analizę danych o korzystaniu z systemu oraz wzmocnienie działań informacyjno-promocyjnych w celu dotarcia do szerokiego grona użytkowników docelowych. Status: nie dotyczy.
Brak Wystarczających środków na utrzymanie projektu	Średnia	niskie	Działanie: 1.NRA zabezpieczy środki na cel związany z utrzymaniem projektu w okresie jego trwałości. NRA zabezpieczyło środki w postaci uchwalenia aktualnej wysokości składki od izb na rzecz NRA (tzw. odpis). Część składki korporacyjnej adwokata przelewane jest na rzecz NRA. Uchwała wiąże do czasu jej zmiany. 2.W razie potrzeby dodatkowe finansowanie zewnętrzne. Efekt: Zapewnienie trwałości projektu poprzez zagwarantowanie stabilnych źródeł finansowania na okres jego utrzymania, w tym zabezpieczenie środków własnych NRA oraz możliwość pozyskania dodatkowego finansowania zewnętrznego w razie potrzeby. Status: nie dotyczy.
Ryzyko związane z niepowołanym dostępem do danych osobowych	Średnia	niskie	Działanie: 1.Polityka bezpieczeństwa w zakresie ochrony danych i zasobów 2. Zabezpieczenia systemu Przed wyciekiem danych 3. Zarządzanie dostępem i dostęp do danych krytycznych na zasadzie minimalnego Upoważnienia 4.Używanie bezpiecznych Protokołów komunikacji i szyfrowanie danych Efekt: Zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa danych i zasobów systemu poprzez wdrożenie polityk ochrony informacji, skutecznych zabezpieczeń technicznych, ścisłe zarządzanie dostępami zgodnie z zasadą minimalnych uprawnień oraz sto-

			sowanie bezpiecznych protokołów komunikacji i szyfrowania danych. Status: nie dotyczy
Brak wystarczających zasobów kadrowych do utrzymania projektu	Średnia	Niskie	Działanie: 1.Zapewnianie zaangażowanym pracownikom atrakcyjnych wynagrodzeń oraz systemu motywacyjnego, a także prowadzenie w trakcie wdrożenia otwartego naboru pracowników, który pozwoli na płynne zmiany kadrowe w przypadku zajścia takiej konieczności. 2.W przypadku wystąpienia zastąpienie osoby na danym stanowisku inną o podobnych kompetencjach oraz zwiększenie zatrudnienia. 3.Stały monitoring średnich wynagrodzeń na rynku pracy na podobnym stanowisku 4.Zaangażowanie wsparcia zewnętrznego Efekt: Zapewnienie stabilności zespołu projektowego oraz ciągłości realizacji projektu poprzez konkurencyjne warunki zatrudnienia, elastyczne zarządzanie zasobami kadrowymi, bieżące dostosowywanie poziomu wynagrodzeń do warunków rynkowych oraz możliwość skorzystania ze wsparcia zewnętrznego. Status: nie dotyczy.
Nieprzewidziane zmiany legislacyjne	Średnia	Niskie	Działanie: 1.Stały monitoring zmian dotyczących aktów prawnych mających wpływ na funkcjonowanie systemu 2.Dostosowanie systemu do bieżących wymagań prawnych. Efekt: Zapewnienie zgodności systemu z obowiązującymi i zmieniającymi się przepisami prawa poprzez bieżące monitorowanie aktów prawnych oraz terminowe dostosowywanie funkcjonalności systemu do aktualnych wymagań regulacyjnych. Status: nie dotyczy.

8. Wymiarowanie systemu informatycznego

Nie dotyczy

9. **Dane kontaktowe:** Łukasz Tkacz, dyrektor Biura NRA, e-mail: dyrektor@nra.pl, tel. 798 853 397

~~Załącznik:~~
~~Wzór raportu z wymiarowania systemu informatycznego~~